

## АВТОБИОГРАФИЯ

### 1. ЛИЧНА ИНФОРМАЦИЯ

Трите имена	Лора Арам Саркисян
Дата на раждане	5 юли 1960
Място на раждане	Русе
Националност	Българка
Адрес	Русе, ул. Каблешков 4, бл. Бенковски вх. 1
Телефон, e-mail	0888 859622; lorasarkisyan@abv.bg; promola@promola.eu

### 2. ОБРАЗОВАТЕЛНА ПОДГОТОВКА

#### 2.1. Вид и степен на завършено висше образование

Учебно заведение [от дата – до дата]	Образователно- квалификационна степен	Специалност
Русенски университет „Ангел Кънчев”, 2010 - 2013	магистър	Корпоративен маркетинг
Софийски университет „Св. Климент Охридски”, 1978 - 1983	магистър	Българска филология

#### 2.2. Допълнителна квалификация

Учебно заведение [от дата – до дата]	Курс/ Програма Наименование	Сертификат и/Удостоверения
SICI Dominus – Испания, 2005	Курс „Управление на цикъла на проекта”	сертификат
Държавен департамент на САЩ, 2004	Програма „Гражданско участие в демократичните системи”	сертификат
Нов български университет, 2003	Специализация „Финансови инструменти на ЕС и програми”	сертификат
Американската агенция за устойчиво развитие 2003	Курсове „Устойчиво развитие на НПО”, „Работа с медии”, „Връзки с обществеността”	сертификати
Технически университет, 2000	Въведение в публич рилейшънс – теория и практика	сертификат

3. НАСТОЯЩА МЕСТОРАБОТА И ДЛЪЖНОСТ: Собственик и управител на „Промола“ ЕООД

4. ГОДИНИ НА ЗАЕТОСТ КЪМ ПОСОЧЕНАТА ОРГАНИЗАЦИЯ: 7

### 5. ПРОФЕСИОНАЛЕН ОПИТ

Организация	Период	Длъжност	Основни дейности и отговорности
„Промола“ ЕООД	2013 -	Собственик и управител	Консултантска компания, ключови сфери: стратегическо планиране, управление на проекти, връзки с обществеността

Клуб „Отворено общество” - Русе	1996 - 2013	Изпълнителен директор (2001-2013) и консултант нестопански организации (1996 - 2001)	Нестопанска организация в сферата на гражданското участие в регионалното развитие
В. „Русенски новини“	1996	Журналист	Отразяване на събития
В. „Русенски Стандарт“	1994 - 1996	Журналист	Отразяване на събития
В. „Север Изток“	1991 - 1993	Журналист	Отразяване на събития
В. „Утро“	1984 - 1991	Журналист	Отразяване на събития

## 6. КОМПЮТЪРНИ И ДРУГИ УМЕНИЯ: Word, Excel, PowerPoint

### 7. КЛЮЧОВИ КОМПЕТЕНЦИИ

- 35 години общ професионален опит, от които: 12 години работа като журналист; 17 години работа в нестопанска организация, включително като ръководител; 6 години управител на собствена консултантска фирма
- 24 години опит в управление и изпълнение на проекти
- 26 години опит в оценката на проекти
- 16 години опит в стратегическото планиране на организационно и териториално (включително трансгранично) ниво
- 16 години опит в оценки и анализи на въздействието на политики, програми, стратегически документи
- 24 години опит във връзки с обществеността (медийни и немедийни комуникации), вкл. и като преподавател
- 23 години опит в областта на управление на човешките ресурси на длъжност изпълнителен директор на Клуб „Отворено общество” – Русе и управител на „Промола“ ЕООД;
- 10 години опит като обучител и директор в Центъра за професионално обучение към Клуб „Отворено общество” – Русе;
- дългогодишен опит в маркетинг услугите: 8 години за целите на управляваната фирма; 24 години като услуга за други организации и/или по проекти – проучвания и анализи, разработка на маркетинг стратегии/планове, връзки с обществеността, ценообразуване, реклама, маркетинг за кауза на нестопанска организация и др.

### 8. СПЕЦИФИЧЕН ОПИТ

#### 8.1 Разработване и оценка на стратегически и планови документи за териториално развитие

Възложител	Описание на опита Период на изпълнение, проект, позиция
Бизнес център за подпомагане на малки и средни предприятия	Януари – юли 2019 Разработване на съвместна стратегия за валоризация по проект “Поддържане на устойчив селски туризъм в област Гюргево-Русе чрез нейното културно наследство”, Програма Интеррег V-A Румъния-България Позиция: ръководител на екипа
Бизнес център за подпомагане на малки и средни предприятия	Февруари – март 2018 Разработване на стратегия за подобряване на средата по отношение на публични услуги в трансграничния регион Румъния – България по проект “Създаване на информационна мрежа за улесняване сътрудничеството между публичните власти, НПО, бизнеса и гражданите в трансграничния регион България-Румъния - BG-RO E-GoverNet”, Програма Интеррег V-A Румъния-България 2014-2020 Позиция: ръководител на екипа

Регионален исторически музей - Русе	Октомври – ноември 2015 Организация, дизайн и изготвяне на задание за изработване на План за опазване и управление на Археологически резерват „Скални църкви с. Иваново“. Позиция: ръководител на екипа
Русенски университет „Ангел Кънчев“ „Прайм консултинг“ ЕООД	Ноември 2013 – ноември 2014 Създаване на механизми и процедури за обратна връзка от заинтересованите страни за нуждите на Русенския университет „Ангел Кънчев“ по проект „Подобряване на системата за управление на Русенския университет с цел осигуряване на прозрачност и ефикасност”, ОП „Развитие на човешките ресурси”. Позиция: експерт стратегическо планиране.
Община Кирково „Прайм консултинг“ ЕООД	Април – юни 2014 Разработване на Общинския план за развитие на Община Кирково 2014 – 2020 г. Позиция: ключов експерт стратегическо планиране
Община Ихтиман „Еллеа“ ЕООД	Юни – август 2014 Поръчка „Проучване на потенциала за развитие, анализ на икономическото и социално състояние на община Ихтиман и разработване на Общинския план за развитие за периода 2014 – 2020 г., секторни стратегически планове и правила и методики за мониторинг, контрол и последваща оценка при изпълнението“ по проект „Въвеждане на механизми за мониторинг и контрол в Община Ихтиман и стимулиране участието на гражданите в планирането на общински политики за развитие“, ОПАК. Изпълнението включва: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ на стратегически и планови документи относно състоянието и тенденциите в образователната система и социалните услуги в община Ихтиман</li> <li>• Съставяне на Стратегия за развитието на образованието в община Ихтиман 2014 – 2020</li> <li>• Актуализация на Стратегията за развитие на социалните услуги в община Ихтиман 2011 – 2015</li> </ul> Позиция: ключов експерт стратегическо планиране
Общини Троян и Севлиево Общини Елена и Лясковец, „Прайм Консултинг“ ООД	Юни 2013 – март 2014 Извършване на функционални анализи на общините, аналитични и стратегически документи и обучения по проектите: <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Функционален анализ на общинските администрации Троян и Севлиево“;</li> <li>• „Извършване на функционални анализи на общините Елена и Лясковец и провеждане на съпътстващи обучения, свързани с провеждания функционален анализ“, ОПАК.</li> </ul> Позиция: ключов експерт анализатор, презентатор/лектор
Община Левски ДЗЗД „Прайм – Отворено общество“ („Прайм консултинг“ ООД – Клуб „Отворено общество“ – Русе	Май – септември 2013 Извършване на функционален анализ и разработване на нови и усъвършенстване на съществуващи планови документи на Община Левски“ по проект „Извършване на функционален анализ на Община Левски за повишаване ефективността на работа в общинската администрация“, ОПАК. Позиция: ключов експерт стратегическо планиране

Община Русе Община Гюргево	Февруари 2011 – август 2012 Проект „Еврорегион Русе - Гюргево оперативни решения – мастерпланинг за интегрирано управление на възможностите за развитие”, Програма за трансгранично сътрудничество Румъния – България 2007 – 2013 г. Позиция: ръководител на проекта
Община Ценово Асоциация за регионално развитие на област Русе	Март – април 2012 Разработване на Плана за общинско развитие на община Ценово. Позиция: ключов експерт стратегическо планиране.
Община Русе Клуб „Отворено общество” - Русе	Юни – септември 2011 Съставяне на Стратегия за развитие на средното образование в Община Русе за периода 2011 – 2015. Позиция: ръководител на екипа.
Община Русе Клуб „Отворено общество” - Русе	Февруари – май 2011 Съставяне на актуализиран План за развитие на Община Русе 2007-2013 в частта му за периода 2011 – 2013 г. Позиция: ръководител на екипа.
Община Русе Клуб „Отворено общество” - Русе	Ноември 2010 – април 2011 Междинна оценка на Плана за развитие на Община Русе 2007-2013 г. в частта му за периода 2007-2009 г. Позиция: ръководител на екипа.
„Идеин“ ЕООД	Октомври – декември 2010 Изграждане на капацитет на МИРГ „Шабла – Каварна – Балчик“ и МИРГ „Поморие – Несебър“. Позиция: експерт съставяне на стратегия и документи за прилагането ѝ
Община Русе Клуб „Отворено общество” - Русе	Юли – декември 2009 Две поръчки на Община Русе в рамките на проект „Повишаване на капацитета на администрацията в Община Русе за ефективно сътрудничество с бизнеса при осъществяване на местното икономическо развитие”, ОПАК 2007 – 2013: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Съставяне на Стратегия за осъществяване на публично-частни партньорства в Община Русе;</li> <li>• Съставяне на Наредба за осъществяване на публично-частни партньорства с комплект от документи.</li> </ul> Позиция: ръководител на екипа
Община Кубрат Клуб „Отворено общество” - Русе	Август 2009 г. – ноември 2009 г. Базово социологическо проучване, извършено от Клуб „Отворено общество” – Русе по договор с Община Кубрат по проекта „Придобиване на умения и постигане на обществена активност за потенциална местна инициативна група на територията на община Кубрат”, Програма за развитие на селските райони 2007 – 2013. Позиция: ръководител на екипа.

<p>Фондация „Асоциация за стратегически проучвания и анализи”</p> <p>«Идеин» ООД</p>	<p>Ноември 2008 – март 2009</p> <p>Проучване и методика за наблюдение, контрол и оценка дейността на общинските администрации по проект „Обществен контрол и ефективно управление”, ОПАК 2007-2013. Създадени два документа «Оценка на участието на структурите на гражданското общество в контрола върху местните политики според практиката на девет общини в Северен централен район за планиране» и «Методика за участието на структурите на гражданското общество във формирането и контрола на местни политики».</p> <p>Позиция: ключов експерт</p>
--	---

## 8.2 Оценка на проекти и програми с финансиране от ЕС и други донори

Възложител	Описание на опита Период на изпълнение, проект, позиция
<p>Институт „Отворено общество” – София</p> <p>Фондация „Работилница за граждански инициативи“</p>	<p>Януари – май 2015 и Февруари 2019 - продължава</p> <p>Програма за подкрепа на неправителствените организации в България, финансирана от Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство 2009-2014 г. и 2014-2021 г.</p> <p>Позиция: оценител</p>
<p>„Идеин“ ЕООД</p>	<p>Декември 2018</p> <p>Оценка на постигнатите резултати от гледна точка на приложимостта на иновативните елементи на проект „Повишаване благосъстоянието на работното място и производителността на организациите чрез идентифициране и трансфер на иновативни социални практики“, ОПРЧР</p> <p>Позиция: оценител</p>
<p>Фондация „Карин дом“ - Варна</p>	<p>Март 2015 – март 2016</p> <p>Външна оценка на проект „Моделиране на нови услуги за деца с увреждания в България“, Фондация „Велукс“.</p> <p>Позиция: оценител на въздействието.</p>
<p>Министерство на транспорта „Прайм Консултинг” ЕООД</p>	<p>Март – октомври 2014</p> <p>Предварителна оценка на ОП „Транспорт и транспортна инфраструктура” 2014 – 2020.</p> <p>Позиция: експерт оценител.</p>
<p>Министерство на регионалното развитие и благоустройството</p> <p>Консорциум „Прайм – Микрофонд“ („Прайм Консултинг“ ООД и Фондация „Микрофонд“)</p>	<p>Август – декември 2009</p> <p>Преглед на първите открити схеми по ОПРР 2007 – 2013 по проект BG161PO001/5-01/2008 – 007 „Планиране и осъществяване на оценки на ОПРР 2007 – 2013 г.»</p> <p>Позиция: експерт оценител</p>
<p>Министерство на регионалното развитие и благоустройството</p> <p>ECO – European Consultants</p>	<p>Ноември 2006 – ноември 2007</p> <p>Техническа помощ на МРРБ за изпълнението на две грантови схеми по програма «Добросъседство» България – Сърбия: бюджетна линия BG2004/016-785 Съвместен фонд за малки проекти; BG 2004/016-785.01.02- 04SER01/11/052 схема «Изграждане на местен капацитет»</p> <p>Позиция: мониторинг експерт.</p>

## 8.3 Управление и изпълнение на проекти

Възложител	Описание на опита Период на изпълнение, проект, позиция
Българо-румънска търговско-промишлена палата	Октомври 2018 – декември 2020 Външна експертиза за връзки с обществеността, комуникация и популяризиране на проект „Memofish – памет и бъдеще. Разкази за дунавската цивилизация“, Интеррег V-A Румъния – България. Позиция: ръководител на екипа, експерт комуникации и връзки с обществеността
Клуб „Устойчиво развитие на гражданското общество” – София	Февруари 2017 – юни 2019 Услуги за изпълнение на медийни и немедийни комуникации по проект „Трансданюб перли“, Програма Интеррег Дунав 2014-2020 Позиция: ръководител на екипа
СНЦ „Паралел Силистра“	Септември 2017 – юни 2019 Проект „Създаване на методология „New way!“ за развиване на умения за пазара на труда и предприемачество, изграждане на капацитет за работа и доброволчество“, програма Erasmus+ Позиция: експерт изследовател
СНЦ „Еквилибриум“	Април 2016 – декември 2018 Мониторинг и консултации за изпълнение на проект „Креативно родителство: създаване на първия български ресурсен център за ранно детско развитие. Подпомагане на родители, учители и професионалисти в грижата за деца“, Фондация „Велукс“ Позиция: ръководител на екипа, мониторинг експерт и консултант проектно изпълнение
Бизнес център за подпомагане на малки и средни предприятия	Октомври 2018 Създаване на методология за осъществяване на фокус групи в четири държави по проект „Transnational Cluster Cooperation active on Agri – Food, based on Smart Specialization Approach in Danube region“, програма Интеррег Дунав Позиция: експерт създаване на методическо ръководство
Българо-румънска търговско-промишлена палата	Април 2017 – октомври 2018 Проект „ВИЗА – Агенция за трансгранична мобилност“, програма Interreg V-A Румъния - България Позиция: ПР мениджър
Фондация „Идеин Развитие“	Август 2017 – септември 2018 Проучване на потребностите от обучение, вкл. методология на проучването, създаване на учебен план и учебни материали, провеждане на обучение по проект „JobEase за жени – Повишаване на потенциала на безработните жени за намиране на работа в трансграничния РО-БГ регион“, програма Interreg V-A Румъния - България Позиция: експерт обучение и квалификация
Българо-румънска търговско-промишлена палата	Октомври 2013 – декември 2015 Проект „Здрави на работното място“, Българо-швейцарската програма за сътрудничество. Позиция: експерт по информация и комуникация.
Мидълсекска търговско-индустриална камара – клон България	Септември 2014 – август 2016 Провеждане на национално изследване сред МСП, съставяне на методология за ръководство за корпоративна социална отговорност, провеждане на обучения по проект “ENGAGE – Корпоративната социална отговорност като ключова категория за европейските работодатели, мениджъри и заинтересовани лица”, програма Erasmus+. Позиция: експерт изследвания и обучения.



Русенска търговско-индустриална камара	Юли 2014 – декември 2016 Проект „Отговорни изследвания и иновации”, Седма рамкова програма на ЕС. Позиция: експерт модератор.
Сайкъл ЕООД Общество „Идеин“	Февруари – ноември 2015 Проект „Заедно в реално време: мрежа от видео-конферентни центрове за осъществяване на интерактивна връзка и сътрудничество в трансграничния регион”, Програма за трансгранично сътрудничество Румъния-България 2007-2013. Позиция: ПР експерт.
Община Плевен „Идеин“ ЕООД	Май – юни 2015 Съставен учебен план и учебни материали, провеждане на специализирани обучения по комуникации по проект «Компетентна и ефективна администрация на Община Плевен», ОПАК 2014 - 2020 Позиция: методолог, лектор по комуникации и презентационни умения
Клуб „Устойчиво развитие на гражданското общество” – София	Ноември 2013 – ноември 2014 Проект “Подкрепа на плановите за градска мобилност”, програма „Интелигентна енергия – Европа”. Позиция: лектор, консултант по планиране.
Клуб „Устойчиво развитие на гражданското общество” – София	Януари 2013 – септември 2014 Проект „Трансданюб“, Транснационална програма за сътрудничество в Югоизточна Европа Позиция: експерт комуникации
БТПП „Прайм консултинг“ ООД, „Екорис Саут Йист Юроп“ ЕООД, Бургаски свободен университет	Юни – септември 2014 Осъществяване на методическа и преподавателска подкрепа за създаване на центрове за кариерно развитие при БТПП и регионалните камари/палати по проект „Повишаване на обществената нетърпимост към неформалната икономика при трудовоправните и осигурителните отношения и превантивни действия за ограничаването ѝ“ на БТПП по ОПРЧР. Позиция: лектор по комуникации, мотивация, кандидатстване за работа, управление на времето и стреса; кариерен консултант
Алианс за регионални и граждански инициативи за изпълнението на проект ДЗЗД „Обединени експерти” (Клуб „Отворено общество” – Русе и Русенска търговско-индустриална камара)	Юли 2013 – юни 2014 Поръчка „Консултантски услуги за разработване на три типа (пакети) бизнес услуги, включващи 3-дневно обучение, консултантски услуги и организиране на трудова борса в гр. Силистра”, Програма за трансгранично сътрудничество Румъния – България 2007-2013 Позиция: управител на ДЗЗД и ключов експерт анализи.
Държавно предприятие „Пристанищна инфраструктура” „Прайм Консултинг“ ЕООД	Септември 2012 – февруари 2013 Техническа помощ за укрепване на административния капацитет на ДППИ при подготовката, управлението, изпълнението и контрола на проекти, ОП „Транспорт” 2007-2013 г. Позиция: лектор по комуникации и връзки с обществеността, член на екипа за съставяне на процедурен наръчник
Общество „Идеин”	Април – ноември 2011 Проект „Еко-форс”: съвместни действия за екологична отговорност на фирмите от граничния българо-румънски регион”, Програма за трансгранично сътрудничество Румъния – България 2007-2013. Позиция: експерт комуникации и връзки с обществеността.